



ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

Grangeneuve

Institut agricole de l'Etat de Fribourg IAG
Landwirtschaftliches Institut des Kantons Freiburg LIG

Business plan pour optimiser les structures de l'exploitation agricole

Colin Raynaud, maître-agriculteur

Réseau animaux de rente (Recherche, Formation, Conseil, Pratique)

11 novembre 2021, Grangeneuve

Table des matières

1. Présentation personnelle et de l'exploitation
2. Pourquoi réaliser un business plan ?
3. Les principales étapes de la réalisation du business plan
 - 3.1 Analyse de l'entreprise et de son environnement
 - 3.2 Présentation de stratégies possibles et choix selon des critères clairs et justifiés
 - 3.3 Présentation d'un projet et de ses objectifs
 - 3.4 Montage financier et réalisation technique
4. Le projet
5. Objectifs du projet et améliorations souhaitées
6. Avis personnel et conclusion
7. Questions

1. Présentation personnelle et de l'exploitation

- 30 vaches laitières et la remonte
- Lait d'industrie (mooh) et fromage d'alpage Etivaz AOP
- 28 ha SAU / 53 PN
- 2.35 UMOS
- Travaux pour tiers / commerce de bois de chauffage, de piquets, etc.



2. Pourquoi réaliser un business plan ?

- Un business plan a-t-il sa place dans l'agriculture?
- Le business plan dans le cadre de la maîtrise
- Un business plan pour se préparer à la reprise

3. Les principales étapes de la réalisation du business plan



3. Les principales étapes de la réalisation du business plan

3.1 Analyse de l'entreprise et de son environnement

- Situation actuelle
- Analyse de l'entreprise et du contexte

3. Les principales étapes de la réalisation du business plan

3.2 Présentation de stratégies possibles et choix selon des critères clairs et justifiés

- Analyse forces-faiblesses-chances-risques
- Stratégies déterminées et choix des plus pertinentes

3. Les principales étapes de la réalisation du business plan

3.3 Présentation d'un projet et de ses objectifs

- Reprise et optimisation des structures de l'exploitation
- **Objectifs :**
 - ration sèche
 - optimisation des paiements directs
 - amélioration de la détention
 - réduction des besoin en main-d'oeuvre
 - respects des normes de protection des eaux

3. Les principales étapes de la réalisation du business plan

3.4 Montage financier et réalisation technique

- Plan d'investissement
- Planification des liquidités

- Expérience en lien avec le projet
- Conditions légales
- Plan d'actions

4. Le projet

1. La reprise de l'exploitation familiale
2. Construire en limitant les investissements, en valorisant le bâtiment existant
3. Agrandissement et transformation de l'étable pour vaches laitières

| | Avant la transformation | Après la transformation |
|--|-------------------------|-------------------------|
| Nombre de vaches laitières | 30 | 30 (possible 40) |
| Nombre de veaux de 0 à 1 année | 10 | 13 |
| Nombre de bovins de 1 à 2 ans | 10 | 13 |
| Nombre de bovins de plus de 2 ans | 3 | 4 |
| Veaux à l'engrais | | |
| Nombre d'unités gros bétail (UGB) | 38 | 50 |
| Stock de foin m3 | 900 | 1'400 |
| Stock de paille et foin (bottes carrées) m3 | 500 | 500 |
| Stock de lisier m3 | 410 | 710 |

5. Objectifs du projet et améliorations souhaitées

- **Remplacer l'ensilage** dans la ration:
 - préparation à la livraison à une éventuelle fromagerie
 - simplification de la récolte et de la distribution du fourrage
- **Optimisation des paiements directs:**
 - SST pour les vaches laitières
- **Optimisation de la détention:**
 - normes respectées actuellement mais?
 - dimension des couches, abreuvoir, expression des chaleurs
 - charge de travail élevée pour la SRPA, pâture

5. Objectifs du projet et améliorations souhaitées

- **Diminution des besoins en main-d'œuvre:**
 - récolte des fourrages et affouragement optimisés (machines, MO)
 - soins et sorties des vaches accélérés et optimisés
- **Respect des normes sur la protection des eaux:**
 - volumes suffisants pour éviter les épandages en mauvaises conditions
 - surfaces pour les sorties du bétail en dur avec récupérations des eaux

6. Avis personnel et conclusion

- Important de ne complètement remettre en question ce qui a été réalisé par la génération précédente
- Le projet me permet d'atteindre ma vision pour l'avenir de l'entreprise
- Mon business plan m'a permit de préparer mon avenir professionnel
- La réalisation des mesures mentionnées a déjà débuté et se poursuivra dès la reprise dans une année avec peut-être quelques adaptations

- L'optimisation est un combat permanent !

7. Questions ?

Merci pour votre attention !

